

המינהל לחינוך התיישבותי, פנימייתי  
ועליית הנוער  
אגף תקציבים

כנס מנהלנים  
משצ"צ/2016

נובמבר 2016

# סדר יום

## חתימה על נוכחות

8:00-9:15 התכנסות וארוחת בוקר.

9:15-9:30 מר נועם שפר, מנכ"ל כפר הנוער עיינות - דברי ברכה.

9:30-10:30 מר אברהם לוי, מנהל אגף התקציבים - דיווחים, חידושים והערכות לקראת סגירת שנת 2016

## ופתיחת שנת 2017.

10:30-10:40 הפסקת קפה.

10:40-11:40 מר פארס טויל, מנהל אגף רישוי מוסדות חינוך - רישוי בתי ספר.

11:40-12:00 מר אריק יקואל, מנהל אגף מערכות מידע במינהל לחינוך התיישבותי- מינהל דיגיטלי

12:00-12:45 ארוחת צהריים.

12:45-14:15 ד"ר (סא"ל במיל) מרדכי קידר, מזרחן ומרצה במחלקה לערבית באוניברסיטת בר אילן ועמות מחקר

במרכז בגין-סאדאת למחקרים אסטרטגיים באוניברסיטת בר אילן- המדריך לשורד במזה"ת.

14:15-15:00 עו"ד אביטל שרייבר, ס. מנהל רשות התאגידים – חידושים בהנחיות ובפסיקה בהתנהלות מלכ"רים-

## סבב חתימות סוף יום.

15:00-16:30 סיום הכנס למוסדות שאינם כפרי נוער מודרכים ושולחן עגול עם נציגי כפרי הנוער המודרכים.

# אתגרים בתקציב 2016

חוסר בתקציב בנושאים הבאים: ➤

פיתוח ➤

בטיחות ➤

עו"סים ➤

# הישגים ואתגרים בתקציב 2017/2018

## • הישגים בתקציב:

- הגדלת מכסות לתלמידי פנימיות
- הגדלת מכסות נעלייה
- הגדלת תקני עוסי"ם לפנימיות

## • אתגרים:

- עדכון סל לאור ב-50 מלש"ח
- הגדלת תקציב בטיחות
- תקציב פיתוח לפנימיות

# מערכת בקרה פיננסית

עדכון שוטף של המערכת הנו תנאי הכרחי לקבלת כשירות פיננסית ולתקצוב.

- הנחיות שימוש ודיווח לשנת תשע"ז / 2016-2017 בהתאם למופיע בחוברת הדרכה.

- לתמיכה טכנית בנושא יש לפנות בטל' 03-6898810  
ו/או בדוא"ל- [helpdesk@kfar-olami.org.il](mailto:helpdesk@kfar-olami.org.il)

# תכנית הכשרה פיננסית ניהולית

## 1. מטרת התכנית:

א. העשרה, פיתוח והעצמת המנהלנים ועובדי המינהל לחינוך התיישבותי

ב. יצירת סטנדרטים מקצועיים וניהוליים גבוהים לשיפור וחיזוק האיתנות הפיננסית של המוסדות.

# תכנית הכשרה פיננסית ניהולית

## 2. יעדים :

א. הקניית ידע תאורטי וכלים יישומים מהעולם הפיננסי-ניהולי.

ב. גיבוש וחיזוק יחסי הגומלין, כולל יצירת דינמיקה ויצירת "שפה משותפת".

# תכנית הכשרה פיננסית ניהולית

## 3. קהל יעד:

- מנהלנים
- מפקחים
- מבצעי תקציב
- עובדי המינהל בתחום התקצוב והבקרה הפיננסית

## 4. מרצים:

מומחים מהאקדמיה ומעולם הניהול, העסקים, המגזר השלישי והמשפט



# תכנית הכשרה פיננסית ניהולית

## 5. עיקרי התכנית:

תכנית משולבת בהכשרה פיננסית וניהול מלכ"רים-  
בהתמחות מוסדות חינוך

בהיקף של 140 שעות אקדמיות ( 18 מפגשים).

הלימודים מקנים תעודה מטעם המוסד הנבחר.

# תכנית הכשרה פיננסית ניהולית

6. תכנית הלימודים (140 שעות אקדמיות):

## א. נושאים עיקריים:

- כלכלת ישראל מאקרו
- המערכת הפיננסית בישראל
- חשבונאות פיננסית וניהולית-תקציב, תמחור ומדידה
- קריאה וניתוח דו"חות כספיים
- הכנת תכנית עסקית ותכנית הבראה
- סוגיות משפטיות נבחרות
- גיוס משאבים
- ניהול המשאב האנושי
- תמיכות והקצבות ממשלתיות

# המשך- תכנית הכשרה פיננסית ניהולית

- מערכות מידע
- המגזר השלישי בישראל
- אתיקה במנהל ציבורי
- פילוסופיה של קבלת החלטות במגזר השלישי
- ניהול מערכות ארגוניות בסביבה משתנה
- מעורבות עסקים בקהילה
- ניהול אסטרטגי במלכ"רים
- יחסי הגומלין בין המנכ"ל, סמנכ"ל כספים ונושאי משרה בכירים לבין חברי דירקטוריון/ועד מנהל בתאגיד
- ניתוחי אירועים, סימולציות, משימות קבוצתיות, ניתוח מקרי חקר (case-studies), הרצאות אורח וסיורים לימודים.
- פרויקט גמר

# תכנית הכשרה פיננסית ניהולית

היעד לתחילת המחזור הראשון  
(40 משתתפים בכל מחזור) של התכנית הנו  
פברואר-מרץ 2017.

העלות תסובסד באופן חלקי על ידי המינהל.

# עדכון אנשי הקשר במוסד

➤ אנשי קשר.....

"אם אתה לא שם"  
אתה לא קיים"

➤ פנימיות עדכון במערכת "פורטל פנימיות" אחת לשלושה חודשים

או עם שינוי בעלי תפקידים בארגון – **באחריות המוסד** !!!

➤ בתיה"ס ללא פנימיה ימלאו טופס מקוון :

<https://survey.gov.il/he/node/709>

➤ לתמיכה טכנית בנושא יש לפנות:

לגב' אולגה אסטרזון או נטלי קטן בטל' - 03-6898810

במייל - [olgae@kfar-olami.org.il](mailto:olgae@kfar-olami.org.il)

# מערכת מרכבה

➤ הגשת בקשות בפורטל מרכבה החל מ- 5 בינואר 2017  
ועד ה- 5 בפברואר 2017.

➤ יש להקפיד בהגשת הבקשות למשרד המתאים בצירוף כל המסמכים הנדרשים לבקשה.

➤ בכדי שבקשה תוגש באופן סופי במערכת, יש ללחוץ על הכפתור "**הגשת בקשה שנוצרה**" טרם סיום תוקף הקול קורא.

## יש לחיצה יש הקצבה

➤ לתמיכה טכנית בנושא יש לפנות למרכז הסיוע של מרכבה  
בטלפון 02-5012444/3.

## דמי אחזקה וסל שירותים נלווים


- ▶ דמי אחזקה וסל שירותים משולמים על בסיס "אישור תלמידים ונעילה" של המוסד.
- ▶ נא לוודא שכל התלמידים במוסדכם אושרו במערכת "פורטל פנימיות".
- ▶ מוסדות חדשים – מתבקשים להגיע לגב' וסרמן פנינה להדרכה.
- ▶ לתשומת ליבכם: תלמידים אשר רשומים עם ת.ז. 777 אינם משולמים.

אישור תלמידים לתשלום  
 שמירת הנתונים התבצעה בהצלחה. לנעילת הדיווח יש לפנות למסך "נעילת תלמידים לתשלום"

שם מוסד:  מבואות עירון  שנת לימוד:  תשע"ז

אוקטובר

Message from webpage ✕



לתשומת לבך! האישור כולל תלמידים בעלי תעודת זהות פיקטיבית המתחילה בספרות 777, אשר לא יקבלו תשלום, למרות אישורם כתלמידים לומדים.

מַפ	דְּרָגָה	סוּס
עליית הנוער	פסור	ת לימודי
עליית הנוער	פסור	ת לימודי
נ.ע.ל.ה.	פסור	ת לימודי
נ.ע.ל.ה.	פסור	ת לימודי
נ.ע.ל.ה.	פסור	ת לימודי
נ.ע.ל.ה.	פסור	ת לימודי
עליית הנוער	1	ת לימודי

נ.ע.ל.ה.	פסור	התחיל את לימודי	·	01/09/2016		777586428	<input checked="" type="checkbox"/>
נ.ע.ל.ה.	פסור	התחיל את לימודי	·	01/09/2016		777586436	<input checked="" type="checkbox"/>
נ.ע.ל.ה.	פסור	התחיל את לימודי	·	01/09/2016		777586444	<input checked="" type="checkbox"/>
נ.ע.ל.ה.	פסור	התחיל את לימודי	·	01/09/2016		777586451	<input checked="" type="checkbox"/>
נ.ע.ל.ה.	פסור	התחיל את לימודי	·	01/09/2016	זלאטה	טבצקיה	777586469 <input checked="" type="checkbox"/>
נ.ע.ל.ה.	פסור	התחיל את לימודי	·	01/09/2016	דריה	טסטילץ	777586477 <input checked="" type="checkbox"/>



# ביקורת נוכחות תלמידי פנימייה

➤ נערכו עד היום כ 30 ביקורות בפנימיות  
שונות

➤ ממצאים מעניינים

➤ הביקורת תורחב לכל המוסדות

# עדכונים בשכל"מ

רישיון ביה"ס

**מחודש אוקטובר 2016 – יש רישיון יש שכל"מ**

חריגי גיל

יש לשלוח בהקדם למפקח ביה"ס מכתב ממנהל ביה"ס על הסיבה לחריגי הגיל.

## מצבת מורים

בדיווח מנב"סנט יש לשים לב לתאריכי הדיווח שלהלן:

מומלץ עד 30.11.2016	דיווח מעודכן לתשע"ז
מומלץ עד 30.12.2016	דיווח קליטה בשגיאות טיפול
<b>עד 31.01.2017</b>	<b>הגשת דו"ח קליטה חתום ע"י רו"ח</b>
עד 3.5.2017	הגשת דו"ח קליטה חתום ע"י רו"ח (במידה ויהיו שינויים)

אבקשכם להקפיד על לוח הזמנים, ע"מ להימנע מקיזוזים



בוגרי כפרי הנוער והתניינות משתלבים בהצלחה, רוכשים השכלה גבוהה, מובילים במגזר הישראלי, כמנהלים מעורבים ומכוננים

יש לך בעצמך כוחות לעתיד

# תכנית לליווי בוגרי כפרי הנוער של המנהל לחינוך התיישבותי, פנימייתי ועליית הנוער בשיתוף ג'וינט אשלים

משרד החינוך, המנהל לחינוך התיישבותי פנימייתי ועליית הנוער

**26+**  
הקמת בית ישראל חיים עצמאיים

**25+**  
פיתוח קריירה

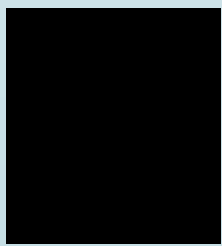
**21-25**  
רכישת השכלה אקדמית/ לימודי תעודה

**21+**  
לקראת שחרור והכנה לאזרחות

**18-21**  
לקראת שירות נכמח"כ

**16-18**  
בתקופת הקמת הכפר

<https://drive.google.com/file/d/0By4kdauBw5meRC1vZTZ6SVhGM0E/view?usp=sharing>



## חזון תכנית הבוגרים



**”בוגרי כפרי הנוער והפנימיות משתלבים בהצלחה, רוכשים השכלה גבוהה ומובילים בחברה הישראלית כאזרחים מעורבים ואכפתיים”.**

# תוצאות רצויות

**הבוגרים ירכשו השכלה גבוהה / תעודה מקצועית.**

**הבוגרים מסיימים שרות צבאי / לאומי מלא**

**הבוגרים יקלטו בשוק העבודה בתפקיד מתאים**

**להשכלתם הבוגרים יתנהלו באופן עצמאי מבחינה כלכלית.**

**הבוגרים יעידו על חיזוק הקשר עם דמות משמעותית (רכז הבוגרים, משפחה חברים או מנטור).**



# הישגי התוכנית 2016

סה"כ בוגרים שקיבלו ייעוץ לימודים: 231

סה"כ בוגרים שקיבלו ייעוץ מלגות: 88

סה"כ בוגרים שנפתחו להם הרשאות מטעם אתר "מלגה פה": 29

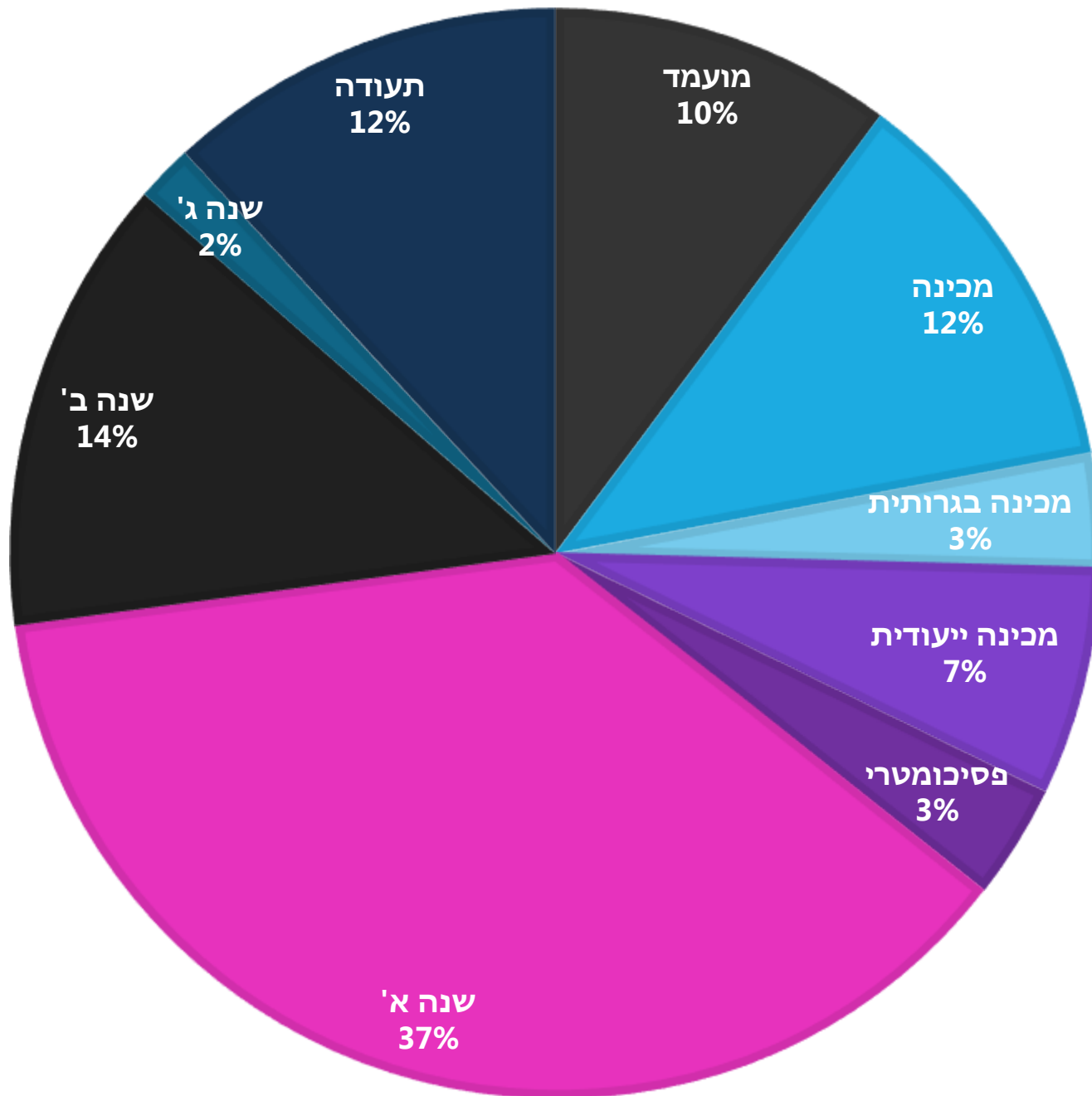
סה"כ בוגרים שהופנו לקרן מושל: 11

סה"כ בוגרים שהופנו לתוכנית "הישגים להייטק": 5

מלגות דיור משרד הרווחה - 4

משולבים במנטורינג - 30

# סה"כ



- מועמד
- מכינה
- מכינה בגרותית
- מכינה ייעודית
- פסיכומטרי
- שנה א'
- שנה ב'
- שנה ג'
- תעודה



# הישגי התוכנית 2016

- ✓ **גוינט אשלים** - התוכנית קיבלה הכרה מגוינט אשלים.
- ✓ **מחקר בוגרים** - רחב היקף בהובלת פרפ' בנבנישטי ואונ' העיברית
- ✓ **השכלה אקדמית** - מלגות לימודים קרן אייסף וקרן מושל, מכינה של הישגים להייטק ייעוץ אקדמי וייעוץ מלגות לכל בוגר
- ✓ **הכשרה מקצועית** - הנפקת שוברים להכשרה מקצועית לקורסים המפוקחים על ידי הממשלה.

# הישגי התוכנית 2016

## ✓ שרות צבאי

- תוכנית ליווי משותפת לצה"ל ולמנהל
- גישה ישירה למוקד השירות של צהל לסוגיות טרום שרות;
- גישה ישירה לקצינת פניות הציבור;
- קשר עם הקרן להכוונת חיילים משוחררים.

## ✓ מלגת מגורים - בשיתוף משרד הרווחה עד כה 4 בוגרים זכו למלגה זו.

## ✓ חיזוק הקשר עם דמות משמעותית-

- רכזי בוגרים
- עמותות (ילדים בסיכוי, למרחב, משפחות מאמצות)
- מצמצמים רווחים

## ✓ תמיכה תקציבית – לסיוע במימוש התוכנית השנתית של רכז הבוגרים

# שינוי תהליך הקליטה בכפרי הנוער

- ביצוע מרבית תהליך הקליטה בכפר הנוער
- התלמיד וההורים לא יצטרכו להגיע למינהל
- מיועד למועמדים שהגיעו ישירות לכפרי הנוער.
- מבוסס על יישום כלי אבחון אחידים.
- אגף הקליטה יפקח על התהליך

# שינוי תהליך הקליטה בכפרי הנוער

תהליכים בקליטה מיטבית שיישארו באחריות אגף הקליטה

הפניה לרופא ואישור רופא

מערכת דרגות

החלטה להשמה

סיום תהליך

המלצת הנחה

ניהול ועדת הנחות

תהליכי העברה

קליטת תלמידים מחו"ל

# שאלון חניך

- קביעת פרופיל חניך
- קביעת תכנית צמיחה אישית
- מעקב על ידי הצוות החינוכי - טיפולי יחד עם הפיקוח הפנימייתי
- החל מינואר 2017 (קליטה לשנה"ל תשע"ח) יופעל בכפרי הנוער



**תודה על ההקשבה**



שם בית הספר

שם מוסד \*

סמל מוסד \*

יישוב/בעלות \*

פרטי תפקיד

בחירת תפקיד \*

- מנהל/ת ביה"ס
- מנהל חטיבה עליונה
- מנהל חטיבת ביניים
- מנהל/ת
- רכז חברתי
- מזכירת ביה"ס

שלח

